

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА
УРБАНИЗАМ, ИЗГРАДЊУ,
ГРАЂЕВИНСКО ЗЕМЉИШТЕ,
УРЕЂЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ УЛИЦА
И ПУТЕВА, ОБЕЗБЕЖИВАЊЕ
ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА И ЗАШТИТУ
ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ ОПШТИНЕ
НОВИ БЕЧЕЈ

Ул. Маршала Тита бр. 8
Тел/Факс : (023) 772-305 и 772-306

KV Urbanizáció és utak rendszése

E-mail: jpdirekcija@jpdirekcijanb.rs
ПИБ: 101432229
Матични број: 08473161

Број: 01-623

Датум: 29.11.2024.године

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19), члана 45. Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа „Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј“ из Новог Бечеја са законом о јавним предузећима промени претежне делатности и промени пословног имена („Службени лист општине Нови Бечеј“, бр. 23/2016) и члана 2. став 1. Пословника о раду Надзорног одбора ЈП „Урбанизам и путеви“ Нови Бечеј (пречишћен текст), број 01-427 од 19.06.2018. године, на 30. седници Надзорног одбора ЈП за урбанизам, изградњу, грађевинско земљиште, уређење и одржавање улица и путева, обезбеђивање јавног осветљења и заштиту животне средине општине Нови Бечеј, Нови Бечеј, одржаној дана 29.11.2024. године, донета је:

ОДЛУКА О УСВАЈАЊУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

I. Усваја се Програм пословања за 2025. годину.

Образложење

Поступајући у складу са чланом 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима и предложеним Програмом пословања за 2025. годину, Надзорни одбор је донео Одлуку о усвајању Програма пословања за 2025. годину.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
ЈП „УРБАНИЗАМ И ПУТЕВИ“ НОВИ БЕЧЕЈ

Игор Јапунца, дипл. инж. геод.





ЈП „УРБАНИЗАМ И ПУТЕВИ”

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРБАНИЗАМ, ИЗГРАДЊУ, ГРАЂЕВИНСКО ЗЕМЉИШТЕ, УРЕЂЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ УЛИЦА И ПУТЕВА, ОБЕЗБЕЂИВАЊЕ ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ ОПШТИНЕ НОВИ БЕЧЕЈ

23272 НОВИ БЕЧЕЈ, Ул. Маршала Тита бр. 8

Törökbecse község urbanizáció, építési, építési telek, utca és utak rendezése és karbantartása, közvilágítás ellátása és környezetvédelmi közvállalat

Тел/Факс: (023) 772-305 и 772-306; Е-mail: jpdirekcija@jpdirekcijanb.rs; ПИБ: 101432229; матични број: 08473161

Број: 01- 620
Датум: 28.11.2024. године

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: **ЈП за урбанизам, изградњу, грађевинско земљиште, уређење и одржавање улица и путева, обезбеђивање јавног осветљења и заштиту животне средине општине Нови Бечеј**

Скраћено име: **ЈП Урбанизам и путеви**

Седиште: **Нови Бечеј, Маршала Тита 8**

Претежна делатност: **4211 – Изградња путева и аутопутева**

Матични број: **08473161**

ПИБ: **101432229**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Општина Нови Бечеј**

Нови Бечеј, новембар 2024. године

САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ
 - 2.1 Процењени физички обим активности у 2024. години
 - 2.2 Процена финансијских показатеља за 2024. годину
3. ЦИЉЕВИ И И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ
 - 3.1 Циљеви пословања
 - 3.2 Идентификација и анализа ризика
 - 3.3 Планирани и реализовани индикатори пословања
 - 3.4 Планирани физички обим активности за 2025. годину
 - 3.5 Планирани финансијски показатељи за 2025. годину
 - 3.6 Расподела добити
4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
 - 4.1 Трошкови запослених
 - 4.2 Динамика запошљавања
 - 4.3 Планирана структура запослених
 - 4.4 Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину
 - 4.5 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора
5. ИНВЕСТИЦИЈЕ
6. ЗАДУЖЕНОСТ
7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ
8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
9. ЦЕНЕ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Одлука о оснивању Ј.П. “Дирекције за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј” донета је на седници Скупштине Општине Нови Бечеј 29.12.1992. године. Сходно одредбама чланова 7. и 20. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/2007 и 83/2014), члановима 5, 6. и 79. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016), члановима 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/2011 и 46/2014) члановима 4, 22. и 23. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 и 5/2015), донета је Одлука о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј из Новог Бечеја са Законом о јавним предузећима, промена претежне делатности и промени пословног имена, на седници Скупштине Општине Нови Бечеј одржаној 15.11.2016. године.

Ново пословно име јавног предузећа је Јавно предузеће за урбанизам, изградњу, грађевинско земљиште, уређење и одржавање улица и путева, обезбеђивање јавног осветљења и заштиту животне средине општине Нови Бечеј (скраћени назив – ЈП Урбанизам и путеви).

Претежна шифра делатности је 42.11-изградња путева и аутопутева. Поред претежне делатности предузеће ће се бавити и другим делатностима: 42.21-изградња ценовода, 42.91-изградња хидротехничких објеката, 42.13-изградња мостова и тунела, 43.11-рушење објеката, 43.12-припрема градилишта, 43.21-постављање електричних инсталација, 43.99-остали непоменути специфични грађевински радови, 71.11-архитектонска делатност, 71.12-инжењерска делатност и техничко саветовање и 81.30-услуге уређења и одржавање околине.

Правни основ, а уједно и законски оквир који уређује пословање предузећа садржан је у:

- Закону о јавним предузећима (“Службени гласник РС”, бр. 15/2016, 88/2019 и 62/2023-други пропис), прописана је обавеза доношења годишњег програма пословања;
- Закону о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр.72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013-одлука УС, 50/2013-одлука УС, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019- др. закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закону о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024);
- Закону о путевима (“Службени гласник РС”, бр. 41/2018, 95/2018-др. Закон и 92/2023 –др.закон);
- Закону о безбедности саобраћаја на путевима (“Службени гласник РС”, бр. 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – одлука УС, 55/2014, 96/2015 и 9/2016-одлука УС, 24/2018, 41/2018, 87/2018, 23/2019, 128/2020 и 76/2023);
- Закону о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 46/2014-Одлука УС РС, 104/2016, 95/2018 и 94/2024);
- Закону о јавним набавкама, (“Службени гласник РС”, бр. 91/2019 и 92/2023);
- Уредби о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.

године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (“Службени гласник РС”, бр. 90/2024);

- Одлуци о оснивању ЈП „Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј“;
- Одлуци о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа Дирекција за планирање, изградњу, уређење насеља и заштиту животне средине општине Нови Бечеј из Новог Бечеја са Законом о јавним предузећима, промена претежне делатности и промени пословног имена („Службени лист општине Нови Бечеј“, број 23/2016);
- Правилник о раду ЈП „Урбанизам и путеви“ Нови Бечеј (број 01-515 од 21.09.2021. године)

Јавно предузеће ЈП „Урбанизам и путеви“ чији је оснивач Општина Нови Бечеј је предузеће је основано ради обезбеђења трајног обављања делатност од општег интереса, као и задовољавања потреба корисника производа и услуга, а посебно:

- Одржавање улица и путева на територији општине Нови Бечеј којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност улица, путева, тргова, платоа и слично;
- Обезбеђивање јавног осветљења, одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене;
- Управљања локалним путевима и некатегорисаним путевима, као и заштиту животне средине на територији општине Нови Бечеј.

Послови од општег јавног интереса које врши ЈП „Урбанизам и путеви“, произилазе из оснивачког акта предузећа.

Послове које ЈП „Урбанизам и путеви“ врши у складу са важећим законима и подзаконским актима Републике Србије, а спроводе их запослени у предузећу, на пословима у техничкој служби и претећој служби, у складу са организационом структуром одређеном Оснивачким актом и Статутом предузећа.

Претежна делатност ЈП „Урбанизам и путеви“ је 42.11- изградња путева и аутопутева.

Поред претежне делатности предузеће ће се бавити и другим делатностима: 42.21-изградња цевовода, 42.91-изградња хидротехничких објеката, 42.13-изградња мостова и тунела, 43.11-рушење објеката, 43.12-припрема градилишта, 43.21-постављање електричних инсталација, 43.99-остали непоменути специфични грађевински радови, 71.11-архитектонска делатност, 71.12-инжењерска делатност и техничко саветовање и 81.30-услуге уређења и одржавање околине.

У оквиру своје делатности, предузеће обавља следеће послове:

- врши аналитичко-студијске послове из области просторног и урбанистичког планирања,
- израђује програме израде и фазе израде планских докумената,
- припрема иницијалне предлоге за доношење планских докумената за потребе Скупштине локалне самоуправе, припрема и израђује просторне и урбанистичке планове и предлаже мере за њихово спровођење и друге акте који се односе на планирање, уређење и коришћење простора,
- израђује стратешке процене утицаја планова на животну средину,
- израђује пројекте парцелација и препарцелација, пројекте исправке границе суседних парцела и урбанистичке пројекте,
- израђује правила грађења на основу планских докумената,

- израђује – издаје услове из планских докумената за потребе решавања имовинско-правних односа, конверзије неизграђеног грађевинског земљишта, измене граница суседних парцела,
- израђује елаборате о уређењу јавних површина и израђује урбанистичке услове и сагласности,
- организује рушења објеката и уклањања привремених објеката са површине јавне намене по Решењу грађевинске и комуналне инспекције,
- обавља и друге стручне послове у вези са применом закона којим се уређује област планирања, изградње објеката и уређења грађевинског земљишта,
- води информационе основе, односно праћење, обраду и анализирање података и елемената неопходних за примену, доношење и спровођење просторних и урбанистичких планова – ГИС,
- врши послове истраживања за потребе планирања и уређења простора,
- евидентира и чува документацију која се односи на планирање и уређење простора,
- развија информациони систем за потребе уређења простора и рационалног развоја делатности из надлежности локалне самоуправе,
- уређује и обезбеђује вршење послова уређивања и коришћења грађевинског земљишта и исте обавља у име и за рачун локалне самоуправе,
- припрема-израђује средњорочне и годишње програме уређивања грађевинског земљишта у форми нацрта и доставља их оснивачу,
- предлаже органима локалне самоуправе мере ради бољег и рационалнијег планирања простора и коришћења грађевинског земљишта,
- врши обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- врши припремне радње и даје иницијалне предлоге за покретање поступка експропријације и административног преноса некретнина за потребе уређивања грађевинског земљишта,
- предлаже Скупштини општине критеријуме за категоризацију јавних и некатегорисаних путева који су у надлежности локалне самоуправе и њихову категоризацију,
- управља јавним путевима (општинским путевима и улицама) у складу са законом што обухвата следеће послове: коришћење јавног пута (организовање и контрола наплате накнаде за потребе јавног пута, вршење јавних овлашћења и сл.) заштита јавног пута и вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији јавног пута, организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута, уступање радова на одржавању јавног пута спровођењем поступка јавних набавки, организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве и издаје саобраћајно-техничке услове и сагласности за путеве над којима је управљач,
- доноси средњорочне планове и годишњи програм изградње, реконструкције, одржавања и заштите јавних путева који су у надлежности локалне самоуправе, уз сагласност оснивача,
- организује вршење техничке и финансијске контроле извршења годишњег програма и средњерочног плана радова на одржавању, заштити и развоју путне мреже,
- у својству управљача општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима поверава извођење радова на редовном одржавању и заштити путева,

- обавља консалтинг послове на изградњи инфраструктурних објеката од посебног интереса за локалну самоуправу и координира активности при изградњи објеката чији је инвеститор локална самоуправа,
- предлаже Скупштини општине доношење средњорочних планова и годишњих програма изградње, инвестиционог и редовног одржавања објеката чији је власник локална самоуправа и врши стручни надзор над извођењем радова на одржавању тих објеката,
- уступа извођење радова на вршењу услуга из делатности за које је основана,
- обавља све административно-техничке, правне и финансијске послове предвиђене законом ради реализације свих активности предвиђених годишњим програмима,
- врши техничку и финансијску контролу послова извођења радова и вршења услуга које уступа путем јавних набавки,
- на захтев оснивача даје мишљење и пружа стручну помоћ из делатности које обавља,
- обавља инвеститорске послове за трећа лица која се финансирају из буџета Оснивача,
- врши и друге послове које јој повери оснивач.

Предузеће поред делатности из става 1. овог члана може обављати и друге делатности утврђене Статутом, уз сагласност Оснивача.

Организациона структура предузећа

Организација рада и пословања јавног предузећа заснива се на начелима ефикасности и рационалној подели рада.

Унутрашњом организацијом обезбеђује се обављање свих послова из делатности јавног предузећа. Унутрашња организација и систематизација послова и радних задатака уређена је Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова и радних задатака коју доноси директор јавног предузећа уз сагласност председника општине.

Управљање у јавном предузећу је организовано као једнодомно.

Органи предузећа су:

- 1) НАДЗОРНИ ОДБОР
- 2) ДИРЕКТОР

Надзорни одбор има председника и два члана које именује оснивач на период од 4 (четири) године, под условима, на начин и по поступку утврђен законом.

Један члан Надзорног одбора именује се из реда запослених на предлог запослених у јавном предузећу.

Пословне активности предузећа, у складу са планом и програмом пословања у оквиру своје делатности, спроводе две стручне службе:

- 1) ТЕХНИЧКА СЛУЖБА
- 2) ПРАТЕЋА СЛУЖБА

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА

НАДЗОРНИ ОДБОР

Председник: Игор Јапунца (именован 24.12.2020. године)

Чланови: Андрија Стефановић (именован 24.12.2020. године)
Александар Стевковић (именован 24.12.2020. године)



ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА

Далибор Вучетић, мастер права, именован 01.01.2021. године

ТЕХНИЧКА СЛУЖБА

ПРАТЕЋА СЛУЖБА

Техничка служба врши послове везане:

- за просторно и урбанистичко планирање
- за грађевинско земљиште
- за изградњу објеката

Пратећа служба врши послове везане:

- за правне и административне послове
- за израду правних аката
- за уређење радних односа
- за обрачун и исплату личних зарада
- за пословно извештавање

За обављање стручних послова на пројектовању и урбанистичком планирању запослени дипломирани инжењери поседују одговарајуће лиценце за:

1. одговорног урбанисту за руковођењем израдом урбанистичких планова, урбанистичких пројеката и урбанистичких планова за саобраћајнице,
2. одговорног планер за израду просторних планова,
3. одговорног урбанисту за руковођењем планова за саобраћајнице,
4. одговорног пројектанта архитектонских пројеката, уређења слободних простора и унутрашњих инсталација водовода и канализације,
5. одговорног пројектанта грађевинских конструкција објеката,
6. одговорног пројектанта саобраћаја и саобраћајне сигнализације,
7. одговорни извођач саобраћајне сигнализације,
8. издавање сертификата о енергетским својствима објеката високоградње – енергетског пасоша.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности у 2024. години

Предузеће је у току 2024. године било ангажовано на изради планске, урбанистичке и пројектно техничке документације, на грађењу и одржавању путева, тротоара, паркинга одржавању хоризонталне, вертикалне и светлосне сигнализације,

одржавањем јавног осветљења, изградњи фекалне канализације, интервенцијама по решењу инспекције и рушењу објеката, као и на вођењу инвестиције и вршењу стручног надзора над изградњом и реконструкцијом објеката и заштити животне средине.

Обим активности се огледа у изради:

Урбанистички услови и информације о локацији :	180
Саобраћајно-технички услови:	25
Саобраћајни елаборати:	15
Саобраћајне дозволе:	20
Обрачуни доприноса за уређење грађевинског земљишта:	40
Идејна решења/пројекти:	50
Стручни надзор:	20
Пројектно-техничка докум.	40
Урбанистички пројекти	8
Технички прегледи:	2
Премери и предрачуни	30
Урбанистичко-технички услови:	30

Предузеће је у 2024. години радило и следеће планове детаљне регулације:

- Измене и допуне Просторног плана општине Нови Бечеј,
- Измене и допуне Плана генералне регулације насеља Нови Бечеј,
- Измене и допуне Планава детаљне регулације,
- Израда Урбанистичких планова.

Предузеће је као управљач путева у 2024. години било ангажовано на пословима припреме одражавања и заштите локалних путева, улица и некатегорисаних путева кроз активности на вођењу архитектонско грађевинских и консалтинг услуга, као и на пословима обезбеђења јавне расвете и заштити животне средине.

2.2 Процена финансијских показатеља за 2024. годину

Програмом пословања за 2024. годину планирани су укупни финансијски приходи у износу од 45.040.000,00 динара, расходи у износу од 45.020.000,00 динара и добит у износу од 20.000,00 динара.

Процењује се да ће планирани приходи, бити остварени у износу од 40.315.000,00 динара расходи у износу од 40.295.000,00 динара и добит у износу од 20.000,00 динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	500	420
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	500	420
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	500	420
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	3.960	4.680
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	80
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	80
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.200	3.980
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.200	3.980
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	107	110
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	107	110
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.400	500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	153	10
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.460	5.100
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1.218	1.198
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.218	1.198
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.198	1.178
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	20	10
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		

351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.242	3.912
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	

423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	400	500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	492	1.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	492	1.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.340	2.400
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.540	1.600
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	800	800
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	10	12
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.460	5.100
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2023. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	44.700	40.105
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	44.700	40.105
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	44.700	40.105
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	44.950	40.221
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.250	700
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	18.430	17.721
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	13.700	13.088
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2.080	1.983
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.650	2.650
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	150	100
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	10	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	23.850	20.800
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.260	900
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	250	116
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	20	10

	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	20	10
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	20	14
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20	5
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		10
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	320	200
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	50	50
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	45.040	40.315
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	45.020	40.295
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	20	20
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	20	20
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		10

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	20	10
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	47.840	44.100
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	47.500	44.100
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	20	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	320	0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	47.840	43.621
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	26.000	23.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	18.000	16.765
4. Плаћене камате у земљи	3010	20	
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	20	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3.800	3.856
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	479
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1000	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	1.000	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1000	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	1.000	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	48.840	44.100
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	48.840	43.621
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	479
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.400	21
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.400	500

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1 Циљеви пословања

У свом раду ЈП „Урбанизам и путеви“ је себи поставило више циљева како би задовољила потребе:

- обављања делатности од општег интереса и вршења стручних послова у вези планирања, уређења насеља и простора, уређивања и коришћења грађевинског земљишта, вршења јавних овлашћења у функцији управљача јавних путева општине,
- развоја, заштите и унапређења обављања делатности од општег интереса,
- остваривања другог законом утврђеног интереса,
- корисника услуга,
- запослених и
- јавности.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе обављања делатности од општег интереса и вршења стручних послова Општине Нови Бечеј, су циљеви који оправдавају постојање и оснивање овакве врсте предузећа, а то су:

- постављање урбанистичких стандарда,
- уређење градског грађевинског земљишта,
- повећање саобраћајне инфраструктуре,
- успешно одржавање саобраћајница у редовним и ванредним околностима,
- минимизирање трошкова,
- вршење одређених радњи развоја, заштите и унапређења обављања делатности од општег интереса и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе корисника услуга, у које спадају грађани, привредни субјекти и установе:

- успешна реализација пројеката,
- тачност и валидност издатих докумената,
- брзина рада и посвећеност,
- љубазност.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе својих запослених:

- редовна и адекватна лична зарада,
- задовољство на радном месту,
- могућност стручног усавршавања.

Циљеви којима ЈП „Урбанизам и путеви“ тежи да би задовољило потребе јавности:

- доступност и јавност података,
- транспарентност у раду,
- наменско трошење средстава,
- друштвена одговорност.

Да би ЈП „Урбанизам и путеви“ испунило своје зацртане циљеве, потребна је сарадња између свих циљних група, као и сарадња између свих институција, како би учинили општину Нови Бечеј уређену за грађане који у њој живе, пословне субјекте који у њој

послују и нове инвеститоре који ће својим пројектима и улагањем побољшати услове живота грађана.

Критеријум којим ће се мерити успешност реализације циљева ће првенствено бити квалитет услова за нормалан живот на територији општине Нови Бечеј.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Развијеност инфраструктуре у контексту доприноса социо економском развоју		2024	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	дужина изграђених саобраћајница	иницирање изградње саобраћајница
Повећање покривености територије планском документацијом		2024	% покривености	% покривености	% покривености	% покривености	% покривености	иницирање израде планске документације
адекватан квалитет пружених услуга комуналне делатности ЈП		2024	степен задовољства квалитетом рада ЈП				притужбе грађана	повећање љубазности запослених

3.2 Идентификација и анализа ризика

ЈП Урбанизам и путеви има потребу да постави стабилан систем анализе управљања ризицима, ради смањења негативних последица пословања и повећања успешности и квалитета пружених услуга.

ЈП Урбанизам и путеви идентификује две врсте ризика:

- интерни ризик
- екстерни ризик

Акценат и више пажње ће бити посвећено екстерном ризику, због много веће могућности утицаја на пословање предузећа.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
поремећај и на тржишту	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		праћење промена и брзо реаговање
промене прописа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		брзо реаговање у случају промене прописа
људски ресурси	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		обезбеђење оптималног броја запослених

На основу извршене анализе пословања и ризичних догађаја који могу да угрозе функционисање и остваривање задатих циљева пословања, извршена је идентификација и анализа најзначајнијих потенцијалних ризика:

1. Предузеће има обавезу по „Закону о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама“ да у року од максимално 45 дана извршава преузете обавезе према добављачима, а без директног приступа новчаним средствима, ризик се повећава.

2. Редовно функционисање предузећа регулисано је бројним законима и подзаконским прописима, који носе ризик од промене појединих прописа у областима које регулишу област планирања и изградње, грађевинског земљишта, легализације, пореских закона и области везане за буџет, које су битне за реализацију планираних активности.

3. Ризик људских ресурса је интерни тип ризика, који је значајан за правилно функционисање предузећа, а односи се на обезбеђивање оптималног број запослених и задовољавајуће стручне квалификације запослених радника који могу да одговоре потребама предузећа.

Ступањем на снагу Измене Закона о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024), којим се забрањује ново запошљавање код корисника јавних средстава и „Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава“ („Службени гласник РС”, бр. 159/2020 и 116/2023), ризик људских ресурса је постао изражен и постоји опасност да поједини пословни процеси трпе због мањка запослених са потребном квалификационом структуром.

Ефекти ризика могу да буду позитивни и негативни.

Ниво анализираног ризика може да буде веома низак, низак, средњи, висок и веома висок.

Анализирањем ризика, претње се пореде са планираним активностима предузећа.

Извештавање о ризику

Извештавање о ризику је последњи корак у систему заштите од негативних утицаја. Извештавање оснивача, општине Нови Бечеј, извештавање унутар предузећа и извештавање јавности је важан корак ка спречавању негативних утицаја на пословање. Извештавање треба да буде учестало и у писаном облику.

Систем управљања ризицима штити предузеће на начин да ствара услове који омогућавају да се планиране активности несметано одвијају, да се зацртани циљеви остваре, да се побољша процес доношења одлука, да предузеће има у сваком тренутку потребан стручни кадар и да остварује своју основну функцију, да штити јавни интерес. Поштовање и праћење претходних фаза ће допринети смањењу негативних утицаја, а препознавању позитивних елемената пословања.

3.2 Планирани и реализовани индикатори пословања

Финансијска анализа представља испитивање и оцену финансијског положаја и успешности пословања предузећа. Подлога за финансијску анализу јесу основни финансијски извештаји о стању и успеху предузећа, јер појединачна анализа сваког извештаја указује на одређене аспекте финансијски изражених активности предузећа.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	1.174	1.174	1.218	1.203
	Реализација	1.191	1.188	1.188	-
	% одступања реализације од плана	+1%		-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	-0%	+1%
Укупна имовина	План	3.600	3.350	4.460	4.460
	Реализација	3.269	5.527	5.100	-
	% одступања реализације од плана	-9%	+65%	+14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+69%	-8%	-13%
Пословни приходи	План	35.600	39.600	44.700	51.050
	Реализација	27.011	32.966	40.105	-
	% одступања реализације од плана	-24%		-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+22%	+22%	+27%
Пословни расходи	План	35.830	39.750	44.950	51.493
	Реализација	27.063	32.932	40.221	-
	% одступања реализације од плана	-24%	-17%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+22%	+22%	+28%

Пословни резултат	План	-230	-150	-250	-443
	Реализација	-52	34	-116	-
	% одступања реализације од плана	-77%	-123%	-54%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-165%	-441%	+282%
Нето резултат	План	30	20	20	10
	Реализација	47	21	10	-
	% одступања реализације од плана	+57%	+5%	-50%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-55%	-52%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	11	11	11	12
	Реализација	9	11	11	-
	% одступања реализације од плана	-18%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+22%	0%	+9%
Просечна нето зарада	План	59	69	80	86
	Реализација	61	67	83	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-3%	+4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	+24%	+4%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	136	132	125	190
ROA	1,44	0,61	0,39	0,43
ROE	3,95	2,86	1,68	1,66
Оперативни новчани ток	1.510	-397	479	500
Дуг / капитал	63,57	78,53	76,71	73,85
Ликвидност	148,75	120,98	119,63	115,69
% зарада у пословним приходима	47,17	43,76	44,19	46,94

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	-	-	-	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Остали приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

3.4 Планирани физички обим активности за 2025. годину

Предузеће планира да у току 2025. године буде ангажовано на грађењу и одржавању путева, тротоара, паркинга, одржавању хоризонталне и вертикалне сигнализације, интервенцијама по решењу инспекција и рушењу објеката, на изради планске, урбанистичке и пројектно техничке документације, као и на активностима вођења инвестиција и вршења стручног надзора над изградњом и реконструкцијом објеката, на пословима обезбеђења јавне расвете и заштити животне средине

Планирани обим активности за 2025. годину :

Урбанистички услови и информације о локацији :	250
Саобраћајно-технички услови:	50
Саобраћајни елаборати:	25
Саобраћајне дозволе:	40
Обрачуни доприноса за уређење грађевинског земљишта:	70
Идејна решења/пројекти:	70
Стручни надзор:	40
Пројектно-техничка докум.	70
Технички прегледи:	5
Премери и предрачуни	40
Урбанистичко-технички услови:	40

Предузеће планира да у 2025. години, такође предузеће ће радити и следеће планове:

- Измене и допуне Просторног плана општине Нови Бечеј,
- Измене и допуне Плана генералне регулације насеља Нови Бечеј,
- Измене и допуне Планова детаљне регулације,
- Израда Урбанистичких планова.

Предузеће ће као управљач путева у 2025. години бити ангажовано на пословима припреме одржавања и заштите локалних путева, улица и некатегорисаних путева кроз активности на вођењу архитектонско грађевинских и консалтинг услуга.

3.5 Планирани финансијски показатељи за 2025. годину

При планирању расхода ЈП „Урбанизам и путеви“ је имало рестриктиван приступ, примењујући принцип рационалног и сврсисходног трошења средстава уз максималне мере штедње, при чему се водило рачуна да се не наруши квалитетно спровођење планираних програмских активности.

Детаљном анализом финансијских показатеља за 2024. годину и планираних обима физичких активности у 2025. години, планирани су приходи у износу од 51.580.000,00 динара, расходи у износу од 51.560.000,00 динара и добит у износу од 20.000,00 динара.

Финансијски план за 2025. годину

Приходи

Предузеће ће у 2025. години остварити приходе у износу од 51.580.000,00 динара без ПДВ-а вршећи следеће послове и пословне активности:

- Израде урбанистичко- планске документације
- Израде пројектно-техничке документације
- Накнада за услуге по повереним пословима
- Пословима везаним за управљање путевима
- Остали приходи

конто	Опис	план
61	Приходи од услуга	51.050.000
66	Финансијски приходи	20.000
67-68	Остали приходи	510.000
	Укупно	51.580.000

Расходи

конто	опис	План
512	трошкови канцеларијског и осталог материјала	400.000
513	трошкови горива и енергије	750.000
	електрична енергија	200.000
	утрошак гаса	300.000
	утрошак горива	250.000
515	трошкови једнократног отписа сит.инв.	100.000
51	Укупно трошкови материјала и енергије	1.250.000
520	Трошкови зарада и накнада зарада-бруто	16,324.000
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде	2,475.000
524	Трошкови за привремене и повремен.послове	1.386.000
526	Трошкови осталих уговора	1.852.000
526	Трошкови накнада члановима Надзорног одбора	926.000
529	Остали лични расходи и накнаде	1.000.000
	Социјална давања за запослене	500.000
	Трошкови службених путовања	50.000
	Трошкови превоза на рад	380.000
	Остали лични расходи	70.000
52	Укупно-Трошкови зарада,накнада и остали лични расходи	23,563,000
531	трошкови услуга комуникације и транспортних услуга	600,000
532	Трошкови услуга одржавања	11.550.000
	Опreme	3.700.000
	Објеката	350.000
	Јавне расвете	7.500.000
539	Трошкови осталих услуга	12.700.000
	Комуналне услуге	100.000
	Трошкови заштите на раду	650.000
	Трошкови у вези са управљањем општинским, путевима и улицама и некатегорисаним путевима	3.450.000
	Трошкови везани за урбанистичко и просторно планирање	3.500.000

	Трошкови везани за израду пројектно техничке документације	3.500.000	
	Трошкови осталих услуга	1.500.000	
53	Укупно – Трошкови производних услуга		24.850.000
54	Трошкови амортизације		150,000
550	Трошкови непроизводних услуга		420.000
	Адвокатске услуге	20.000	
	Трошкови ревизије	265.000	
	Софтвер, лиценце и сличне накнаде	30.000	
	Трошкови стручних семинара и др.	105.000	
551	трошкови репрезентације		130,000
552	премије осигурања		150,000
553	трошкови платног промета		80,000
554	трошкови чланарина		70,000
555	Порези, таксе и доприноси по основу решења		50.000
559	Остали нематеријални трошкови		370.000
	Трошкови стручне литературе	150.000	
	Судски трошкови и вештачење	40.000	
	Трошкови огласа у штампани	30.000	
	Остали нематеријални трошкови	150.000	
55	Укупно - Нематеријални трошкови		1,270,000
562	расходи камата		20,000
57	Остали расходи		47.000
58	Расходи по основу обезвређења имовине		10.000
	УКУПНО		51,560,000

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	500	550	600	670
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	500	550	600	670
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	500	550	600	670
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4.300	4.050	4.000	3.930
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	90	100	120
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	90	100	120
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3.000	2.230	2.280	2.600
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.000	2.230	2.280	2.600

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	360	210	120	120
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	250	100	10	10
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	110	110	110	110
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	700	1.400	1.400	1.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	140	120	100	90
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.800	4.600	4.600	4.600
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1.208	1.208	1.208	1.203
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402				

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.208	1.208	1.208	1.203
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.188	1.188	1.188	1.183
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	20	20	20	20
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.592	3.392	3.392	3.397
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	800	500	400	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	800	500	400	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	500	500	500	400
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	300	180	100	540
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				

432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	300	180	100	540
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.980	2.200	2.380	2.440
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.380	1.500	1.500	1.540
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	600	700	880	900
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	12	12	12	17
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.800	4.600	4.600	4.600
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	12.800	24.900	39.530	51.050
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	12.800	24.900	39.530	51.050
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	12.800	24.900	39.530	51.050
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	12.860	24.950	39.800	51.493
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	400	800	1.000	1.250
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.820	11.550	17.820	23.963

520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.920	7.860	12.000	16.324
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	600	1.190	1.820	2.475
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.300	2.500	4.000	5.164
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40	80	120	150
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				10
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.500	12.000	20.000	24.850
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	100	520	860	1.270
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	60	50	270	443
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		20	20	20
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		20	20	20
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		20	20	20
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		20	20	20
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				

583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	100	100	320	510
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20	30	30	47
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	12.900	25.020	39.870	51.580
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	12.880	25.000	39.850	51.560
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	20	20	20	20
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	20	20	20	20
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				10
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				10
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000
динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	15.900	28.120	40.440	62.530
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	15.800	28.000	40.100	62.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004		20	20	20
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	100	100	320	510
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	16.500	27.820	39.940	62.030
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	12.000	18.400	22.910	34.037
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.800	8.000	14.000	23.963
4. Плаћене камате у земљи	3010		20	20	20
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012		10	10	10
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	700	1.390	3.000	4.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		300	500	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	600			500
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1000	1000	1000	1000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	1.000	1.000	1.000	1.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	200	400	600	1000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	200	400	600	1.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	16.900	29.120	41.440	63.530
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	16.700	28.220	40.540	63.030
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	200	900	900	500
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	500	500	500	500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	700	1.400	1.400	1.000

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.б р.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024	Реализац ија (процена) 01.01- 31.12.2024	План 01.01- 31.03.2025	План 01.01- 30.06.2025	План 01.01- 30.09.2025	План 01.01- 31.12.2025
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	9.930.000	9.650.000	2.960.000	5.900.000	8.800.000	11.900.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	13.700.000	13.088.239	3.920.000	786.000	12.000.000	16.324.200
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	15.775.555	17.354.400	4.520.000	9.050.000	13.820.000	18.798.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	12	12	12	12	12	12
4.1.	- на неодређено време	7	7	7	8	8	8
4.2.	- на одређено време	5	5	5	4	4	4
5	Накнаде по уговору о делу	1.000.000	926.000	470.000	925.000	250.000	1.852.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2		2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима			350.000	700.000	1.050.000	1.386.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*			1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						

12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	660.000	650.000	232.000	465.000	700.000	926.000
16	Број чланова надзорног одбора*	2	2	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	380.000	380.000	90.000	200.000	300.000	380.000
20	Дневнице на службеном путу	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	40.000	40.000	20.000	30.000	40.000	40.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	500.000	500.000	50.000	100.000	400.000	500.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	60.000	60.000	10.000	10.000	10.000	70.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	-	-	-	-	
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-	
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	-	-	-	-
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

3.6 Расподела добити

Део добити распоредиће се у складу са Одлуком о буџету општине Нови Бечеј. Остатак добити остаће нераспоређен и искористиће се за покриће евентуалних губитака у наредном периоду.

4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

4.1. Трошкови запослених

Трошкови запослених су утврђени на бази дванаест запослених радника. Зараде су планиране у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/2012) и Правилником о раду ЈП „Урбанизам и путеви“ Нови Бечеј, број 01-515 од 21.09.2021. године. У 2025. години планирано је ангажовање физичких лица по основу уговора, уговора о делу и уговора о привременим и повременим пословима, уколико се укаже потреба (одласка запослених на боловање, услед изненадног повећања обима послова и кратких рокова).

4.2. Динамика запошљавања

Реално сагледавајући кадровску структуру запослених у предузећу долази се до закључка да је предузеће стручно оспособљено за обављање послова из делокруга рада предузећа. Овде се првенствено мисли на инжењерски кадар и високо образовани кадар, који својим лиценцама задовољава основне потребе предузећа.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова и задатака у ЈП „Урбанизам и путеви“ је систематизовано 14 радних места.

Приједи нових радника реализоваће се до нивоа природног одлива запослених, или у случају промене организације рада, реорганизације послова и промене законских прописа који регулишу делатност предузећа, а самим тим и промене систематизације послова у ЈП „Урбанизам и путеви“. Евентуални одливи вршиће се у складу са променама у организацији рада, реорганизације и систематизације послова, као и важећим законским прописима.

4.3 Планирана структура запослених

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1			14	12	8	4
2						
...						
УКУПНО:						

Прилог 9.

Квалификациона структура

Ред. бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	8	9	2	2
2	ВС	2	1		
3	ВКВ				
4	ССС	2	2		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		12	12	12	2

Старосна структура

Ред. бр.	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	2	2
2	30 до 40	3	3
3	40 до 50	3	3
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60	2	2
УКУПНО		12	12
Просечна старост		45,45	49,73

Структура по полу

Ред. бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	7	7	2	2
2	Женски	5	5		
УКУПНО		12	12	2	2

Структура по времену у радном односу

Р. бр.	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	4	3
2	5 до 10	1	2
3	10 до 15	1	2
4	15 до 20		
5	20 до 25	3	3
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35		
8	Преко 35	1	1
УКУПНО		11	12

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	12		Стање на дан 30.06.2025. године	12
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1			1		
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 31.03.2024. године	12		Стање на дан 30.09.2025. године	12
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	12		Стање на дан 30.09.2025. године	12
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.				
1			1		
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	12		Стање на дан 31.12.2025. године	12

4.4 Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	9	998.173	110.908	8	846.354	105.794				1	151.819	151.819
II	9	965.815	107.313	8	816.403	102.050				1	149.412	149.412
III	9	964.545	107.172	8	814.638	101.830				1	149.907	149.907
IV	9	998.649	110.961	8	846.570	105.821				1	152.079	152.079
V	9	1.023.628	113.736	8	865.310	108.164				1	158.318	158.318
VI	9	969.163	107.685	8	820.465	102.558				1	148.698	148.698
VII	9	987.972	109.775	8	837.352	104.669				1	150.620	150.620
VIII	10	1.111.539	111.154	9	956.187	106.243				1	155.352	155.352
IX	10	1.032.755	103.276	9	882.848	98.094				1	149.907	149.907
X	10	1.230.000	123.000	9	1.082.000	120.222				1	148.000	148.000
XI	10	1.450.000	145.000	9	1.294.000	143.778				1	156.000	156.000
XII	11	1.356.000	123.273	10	1.200.000	120.000				1	156.000	156.000
УКУПНО	114	13.088.239	1.373.252	102	11.262.127	1.319.224				12	1.826.112	1.826.112
ПРОСЕК	10	1.090.687	114.438	9	938.511	109.935				1	152.176	152.176

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	12	1.347.000	112.250	11	1.186.600	107.873				1	160.400	160.400
II	12	1.290.000	107.500	11	1.132.600	102.964				1	157.400	157.400
III	12	1.280.000	106.667	11	1.121.200	101.927				1	158.800	158.800
IV	12	1.292.000	107.667	11	1.130.500	102.773				1	161.500	161.500
V	12	1.300.000	108.333	11	1.137.400	103.400				1	162.600	162.600
VI	12	1.345.000	112.083	11	1.186.100	107.827				1	158.900	158.900
VII	11	1.360.000	123.636	11	1.199.600	109.055				1	160.400	160.400
VIII	12	1.370.000	114.167	11	1.209.600	109.964				1	160.400	160.400
IX	12	1.374.000	114.500	11	1.215.500	110.500				1	158.500	158.500
X	12	1.431.000	119.250	11	1.271.300	115.573				1	159.700	159.700
XI	12	1.385.000	115.417	11	1.226.300	111.482				1	158.700	158.700
XII	12	1.550.000	129.167	11	1.381.300	125.573				1	168.700	168.700
УКУПНО	143	16.324.000	1.370.636	132	14.398.000	1.308.909				12	1.926.000	1.926.000
ПРОСЕК	12	1.360.333	114.220	11	1.199.833	109.076				1	160.500	160.500

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	12	1.551.071	129.256	11	1.366.370	124.215				1	184.701	184.701
II	12	1.485.436	123.786	11	1.304.189	118.563				1	181.247	181.247
III	12	1.473.921	122.827	11	1.291.062	117.369				1	182.859	182.859
IV	12	1.487.739	123.978	11	1.301.771	118.343				1	185.968	185.968
V	12	1.496.951	124.746	11	1.309.717	119.065				1	187.234	187.234
VI	12	1.548.769	129.064	11	1.365.795	124.163				1	182.974	182.974
VII	12	1.566.041	130.503	11	1.381.340	125.576				1	184.701	184.701
VIII	12	1.577.556	131.463	11	1.392.855	126.623				1	184.701	184.701
IX	12	1.582.162	131.847	11	1.399.649	127.241				1	182.513	182.513
X	12	1.647.797	137.316	11	1.463.902	133.082				1	183.895	183.895
XI	12	1.594.829	132.902	11	1.412.085	128.371				1	182.744	182.744
XII	12	1.784.826	148.736	11	1.590.567	144.597				1	194.259	194.259
УКУПНО	144	18.797.098	1.566.425	132	16.579.302	1.507.209				12	2.217.796	2.217.796
ПРОСЕК	12	1.566.425	130.535	11	1.381.609	125.601				1	184.816	184.816

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	83.414	60.319	87.517	64.192
	Највиша зарада	127.565	91.923	137.807	99.445
Пословодство	Најнижа зарада	149.412	107.238	157.400	113.125
	Највиша зарада	159.933	114.613	172.220	123.569

4.5 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Надзорни одбор предузећа чине 3 члана, председник и два члана.

Накнада члановим Надзорног одбора исплаћује се на месечном нивоу, на основу Одлуке Скупштине општине Нови Бечеј („Службени лист општине Нови Бечеј“, бр. 22/2013), Одлуке Надзорног одбора, број 01-214, донетој на 3. седници, одржаној дана 29.04.2021. године, Уговора о регулисању права и обавеза између предузећа и председника/члана Надзорног одбора.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
II	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
III	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
IV	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
V	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
VI	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
VII	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
VIII	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
IX	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
X	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
XI	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
XII	35,000	20,000	15,000	1	50.000	20.000	15.000	2
УКУПНО	420,000	240,000	180,000	12	600.000	240.000	180.000	24
ПРОСЕК	35.000	20.000	15.000	1	50.000	20.000	15.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
II	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
III	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
IV	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
V	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
VI	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
VII	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
VIII	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
IX	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
X	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
XI	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
XII	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2
УКУПНО	648,168	370,380	277,788	12	925.956	370.380	277.788	24
ПРОСЕК	54,014	30,865	23,149	1	77.163	30.865	23.149	2

5. ИНВЕСТИЦИЈЕ

ЈП „Урбанизам и путеви“ у 2025. години не учествује у изради капиталних инвестиција. Пошто за капиталне инвестиције треба обезбедити значајна финансијска средства, а оснивач у буџету не предвиђа субвенције као вид финансирања јавних предузећа, у 2025. години нисмо у могућности да вршимо капиталне инвестиције.

6. ЗАДУЖЕНОСТ

ЈП „Урбанизам и путеви“ није кредитно задужена. У 2025. години планира се кредитно задуживање – дозвољени минус по рачуну у случају потребе одржавања текуће финансијске ликвидности.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Банка Интеса	дозвољени минус	дин	не	0	0	2025									
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење				0	0										
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

**7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА,
РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ**

Прилог 15.

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И
УСЛУГА**

у динарима						
Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01- 31.03.2025 .	План 01.01- 30.06.2025 .	План 01.01- 30.09.2025 .	План 01.01- 31.12.2025 .
Добра						
1.	Набавка опреме	250.000	220.000	350.000	350.000	350.000
2.	Канцеларијски материјал	200.000	60.000	130.000	205.000	280.000
3.	Материјал за саобраћај	250.000	100.000	150.000	200.000	250.000
4.	Потрошни материјал	150.000	40.000	80.000	120.000	150.000
5.	Ситан инвентар	70.000	25.000	50.000	60.000	70.000
6.	Репрезентација	120.000	50.000	80.000	100.000	130.000
7.	Гас	250.000	150.000	200.000	250.000	300.000
8.	Електрична енергија	150.000	50.000	100.000	150.000	200.000
9.	Материјал за јавну расвету	2.000.000	600.000	1.200.000	2.000.000	2.400.000
...		200.000	100.000	200.000	280.000	335.000
Укупно добра:		3.640.000	1.395.000	2.540.000	3.715.000	4.465.000
Услуге						
1	Одржавање опреме	1.200.000	400.000	700.000	800.000	1.000.000
2	Услуге заштите на раду	500.000	150.000	300.000	400.000	650.000
3	Услуге ревизије	220.000	100.000	265.000	265.000	265.000
4	трош. управљача пута и урбанистичког планирања	3.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	3.450.000
5	Трош. за урбанистичког планирања	3.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	3.500.000
6	Трош. за израду пројектно-техничке документације	3.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	3.500.000
7	трошкови осталих услуга	1.000.000	300.000	600.000	850.000	1.500.000
...						
Укупно услуге:		11.920.000	3.950.000	7.865.000	11.315.000	13.865.000
Радови						
1	Светлосна сигнализација	2.150.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.365.000
2	Поправка зграда и објеката	300.000	250.000	300.000	300.000	350.000
3	Постављање јавна расвете	2.990.000	800.000	1.600.000	2.500.000	2.990.000
Укупно радови:		5.440.000	1.650.000	3.100.000	4.600.000	5.705.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		20.800.000	6.895.000	13.355.000	19.550.000	24.035.000

9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	120,000	120,000	50.000	80.000	100.000	130.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

9. ЦЕНЕ

ЈП „Урбанизам и путеви“ у 2025. години у стратегији планирања цена планира да задржи већи део цена својих услуга на нивоу из 2024. године.

Шеф рачуноводства

Зорка Бугарски, економиста



Директор

Далибор Вучетић, мастер правник